



EuropaInstitut
AN DER UNIVERSITÄT ZÜRICH

Verwaltungsrats
FORUM

Impressionen vom Verwaltungsratsforum 2017

Verwaltungsrat und Unternehmenskultur

Jedes Unternehmen hat eine Kultur, welche gewachsen oder auferzungen, bewusst gemanaged oder unbewusst entstanden ist. Die Unternehmenskultur hat einen entscheidenden Einfluss auf die Performance und die Reputation einer Gesellschaft. Nicht ohne Grund prägte der Management-Guru Peter Drucker deshalb den berühmten Satz: «Culture eats Strategy for Breakfast.» Die Meinungen darüber, ob und wie der Verwaltungsrat eines Unternehmens dessen Kultur beeinflusst oder beeinflussen soll, gehen auseinander. Für die einen spielt der Verwaltungsrat eine entscheidende Rolle, andere siedeln das kulturelle Management der Firma ausschliesslich bei der operativen Führung an. Versierte Praktikerinnen und Praktiker setzten sich in ihren Beiträgen mit den verschiedenen Aspekten der Unternehmenskultur vertieft auseinander und diskutierten mit dem anwesenden Fachpublikum.

Das nächste Forum «Gesellschaftliche Verantwortung von Unternehmen» findet statt am 29. November 2018, nachmittags.

Bitte reservieren Sie sich den Termin heute schon. Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme.

Ihre Tagungsleiter: Balz Hösly Peter R. Isler Andreas von Planta Rolf Watter





Balz Hösly



Andreas von Planta



Peter Isler



«Kultur muss breit gestreut und vom Management gelebt werden.»

Scheidt



«Hinter jeder Erfolgsgeschichte verbirgt sich Ausdauer.»

Loosli



«Kultur ist das, was Mitarbeiter machen, wenn niemand hinsieht.»

Keller-Busse



«Die Personalstrategie muss den gesellschaftlichen Wandel abbilden.»

Aebi

Impressionen vom Verwalt



Den zahlreichen TeilnehmerInnen am vergangenen Verwaltungsratsforum standen wiederum hervorragende Referenten Red und Antwort:



Doris Aebi
Managing Partner
aebi+Kuehni AG,
Vizepräsidentin Migros-
Genossenschaftsbund,
Fachhochschulrat
Nordwestschweiz



Rolf Watter



Alexander Gut
VR Adecco Group AG,
Credit Suisse Group AG,
SIHAG Swiss Industrial
Holding AG



Yannick Hausmann
Aufsichtsratsvorsitzender
Zürich Beteiligungs-
Aktiengesellschaft
(Deutschland), VR Zurich
Insurance plc (Irland)

«Compliance ist ein Tool des CEO.»

Gut

«Compliance ist ein dynamischer Begriff.»

Hausmann

«Corporate culture can make or break a company.»

Jimenez



Joe Jimenez
CEO Novartis AG,
VR General Motors Co.

Verwaltungsratsforum 2017



Sabine Keller-Busse
Group Chief Operating
Officer und Mitglied
Konzernleitung UBS Group
AG, VR Vizepräsidentin
SIX Gruppe, Mitglied
Universitätsspital Zürich
Foundation



Hansueli Loosli
Präsident VR Swisscom AG,
Coop-Gruppe Genossen-
schaft, Transgourmet
Holding AG, Bell Food
Group AG, Coop Mineral-
oel AG



Herbert Scheidt
Präsident VR Bank
Vontobel AG, Präsident
Schw. Bankiervereinigung,
VR Hero AG, SIX Group,
European Banking
Federation



LENZ & STAEHELIN

Dr. Andreas von Planta studierte Rechtswissenschaften und erwarb sein Lizentiat und seinen Dokortitel an der Universität Basel. Zudem ist er LL.M. der Columbia University School of Law, New York.

1982 erhielt er das Anwaltspatent in Basel. Seit 1983 lebt er in Genf und arbeitet als Senior Counsel für die Anwaltskanzlei Lenz & Staehelin. Zu den Spezialgebieten von Andreas von Planta gehören Unternehmensrecht, Corporate Governance, Corporate Finance, Reorganisation sowie Fusionen und Akquisitionen.

Andreas von Planta ist Mitglied des Verwaltungsrats der Helvetia Holding AG. Zudem ist er Mitglied des Verwaltungsrats der Novartis AG sowie verschiedener schweizerischer Tochtergesellschaften ausländischer Unternehmen und weiterer nichtbörsenkotierter Unternehmen in der Schweiz. Ausserdem ist Andreas von Planta Präsident des Regulatory Board der SIX Swiss Exchange AG und ehemaliges Mitglied der Herausgeberkommission der "Schweizerischen Zeitschrift für Wirtschaftsrecht".

MME |||

Dr. Balz Hösly ist Partner bei MME Legal | Tax | Compliance, Zürich/Zug. Er befasst sich vornehmlich mit der Governance und Risikomanagement von privaten und öffentlichen Unternehmen. Als Fachanwalt SAV Erbrecht und Mediator SAV ist er zudem spezialisiert auf Nachlassplanungen und Unternehmensnachfolgeregelungen.

1987 bis 1999 bekleidete Balz Hösly verschiedene Kaderpositionen bei der Winterthur Versicherungsgruppe. Von 2000 bis 2004 war er CEO der Schweizerischen Exportförderungsorganisation Osec (heute Switzerland Global Enterprise).

Balz Hösly ist Präsident des Verwaltungsrates der AG Hallenstadion Zürich, der Standortmarketingorganisation Greater Zurich Area AG sowie Mitglied des VR der Bombardier Transportation (Schweiz) AG. Früher war er Mitglied der Verwaltungsräte der Nationale Suisse und der Helvetia Holding AG sowie Präsident des VR der Ticketcorner Holding AG. Balz Hösly ist Dozent am IFZ in Zug (Krisen- und Reputationsmanagement), an der Universität St. Gallen (Standortpolitik und -strategie) und an der ZfU International Business School in Thalwil (Risikomanagement im VR).

BÄR & KARRER

Prof. Dr. Rolf Watter ist Partner bei Bär & Karrer AG, wo er während neun Jahren Mitglied des Verwaltungsrates bzw. der Geschäftsleitung war. Er verfügt über einen LL.M. Abschluss der Georgetown Universität in Washington. Daneben ist er Titularprofessor an der Universität Zürich.

Das Schwergewicht seiner Tätigkeit liegt in den Bereichen Gesellschafts- und Kapitalmarktrecht (insb. Corporate Governance und Unternehmenszusammenschlüsse). In diesen Gebieten hat er auch zahlreiche Publikationen verfasst.

Rolf Watter ist gegenwärtig Verwaltungsratspräsident bei der PostFinance AG. Ferner ist er Mitglied des Verwaltungsrates bei Aryzta, der Faber Castell (Holding) AG und der AP Alternative Portfolio AG; er war früher u.a. Verwaltungsrat und Chairman bei der Nobel Biocare, bei der Zurich Insurance Group, Syngenta, Centerpulse, Forbo und Cablecom. Zudem ist er im «Regulatory Board» der Schweizer Börse SIX und Mitherausgeber der GesKR und der Basler Kommentare zum Gesellschaftsrecht, Fusionsgesetz und Banken- und Börsenrecht.

NIEDERER KRAFT & FREY

Dr. Peter R. Isler ist Partner bei Niederer Kraft & Frey AG. Er hat an der Universität Zürich doktoriert und einen LL.M. an der Harvard Law School erworben. Seit mehr als 30 Jahren ist er Lehrbeauftragter für Handels- und Wirtschaftsrecht an der Universität Zürich und Examinator bei der Anwaltsprüfungskommission des Kantons Zürich.

Zu den Spezialgebieten der anwaltlichen Tätigkeit von Peter R. Isler gehört das Aktien- und Bankenrecht, das Vertrags- und Erbrecht sowie regulatorische Fragen, insbesondere zur Corporate Governance. Er amtiert auch als Schiedsrichter in wirtschaftlichen Streitfällen.

Peter R. Isler war überdies lange Verwaltungsrat verschiedener börsenkotierter schweizerischer Unternehmen. Heute ist er noch in nicht kotierten Unternehmen als Verwaltungsrat tätig. Er publiziert regelmässig in Kommentaren zum OR und zum ZGB und ist einer der Herausgeber der Zeitschrift für Schweizerisches Recht (ZSR).

Nächstes Verwaltungsratsforum: «Gesellschaftliche Verantwortung von Unternehmen»

Donnerstag, 29. November 2018
13.30 – 18.30 Uhr, mit anschliessendem Apéro riche
Zurich Development Center, Zürich

Freundliche Unterstützung durch

Informationen und weitere Unterlagen:
Sylvia Zimmermann, sylvia.zimmermann@mme.ch

